

**COURS DE GMAO DES ENTREPRISES
INDUSTRIELLES**

CHAPITRE II

**LES MODULES DE BASE
DE LA GMAO**

Dr. M.T DEKHMUCHE

Dpt: Électromécanique filière maintenance industrielle

LE MODULE BUDGET ET LE SUIVI DES DEPENSES :

1- SUIVI ANALYTIQUE (Méthode des centres de charges):

Un Suivi Analytique fournit des points de repères d'ordre économique qui aident à la prise de décision. Il est essentiel pour effectuer un contrôle **rigoureux du budget** de pouvoir localiser, observer et analyser la répartition des dépenses de maintenance au sein de l'entreprise.

La gestion des dépenses est organisée en deux parties :

- Les prévisions sur centres de charges,
- Les réalisations d'exploitation ou d'investissement.

Elle utilise des sections analytiques propres à chaque entreprise qui peuvent correspondre à :

- Des sections comptables pour les Services Maintenance budgétisés,
- Des crédits particuliers dans le cas de travaux neufs ou d'interventions spéciales,
- Des numéros d'affaires ou comptes clients pour les sociétés de services en Maintenance ou les Services Après-Vente...

L'ensemble des dépenses fait l'objet de valorisations et de statistiques qui rendent possible les analyses techniques des coûts.

Les analyses synthétisées sous forme de **tableaux de bord** permettent de piloter le service maintenance **en temps réel**.

Les coûts de chaque BT sont valorisés automatiquement et ventilés en coût de main d'œuvre, article et sous-traitance.

Ces montants se cumulent sur la section correspondant à la réalisation de ces travaux. La position des sections est suivie pendant quatre années consécutives.

Chaque section est ventilée par équipe de travail, ainsi que par nature des travaux (curatif, conditionnel, préventif, travaux neufs...).

On dispose donc d'un indicateur instantané de la position des différentes sections permettant un suivi analytique immédiat.

Macro

EQUIPE

ESC

CARL INTERNATIONAL
REELLE 1

VISUALISATION POSITION D'UN COMPTE

CARL - POSTE 1
P

TOUTES EQUIPES ET NATURES DES TRAVAUX CONFONDUES				COMPTE 1010	
EN EURO	2015	2016	2017	2018	2019
MAIN OEUURE	58000	2200	10500	1125	
ARTICLES	53246	68459	80630	3043	
SS-TRAIT	219650	483200	580000	0	
TOT ENGAGE	330096	553059	671210	4168	
TOTAL PREU	420000	610000	550000	540000	500000
SOLDE % D'ENGAGES	89104 79 %	56141 91 %	-121210 122 %	535032 1 %	

F6 ENGAGEMENT DES DEPENSES PAR EQUIPE ESC : FIN

ANNEE 2019	EQUIPE ATELIER ENTRETIEN			COMPTE : 1010	
EN EURO	CURATIF	PREVENTIF	PREDICTIF	NEUF	TOTAL
MAIN OEUURE	4000	54000	0	0	58000
ARTICLES	15213	38033	0	0	53246
SS-TRAIT	124650	95000	0	0	219650
TOT ENGAGE	143863	107033	0	0	330096
%	43 %	57 %			100 %
POUR CHANGER D'ANNEE F4 AN. SUIVANTE				TOTAL PREU	420000
POUR CHANGER D'EQUIPE F5 ETAT GLOBAL F6 EQUIP. SUIVANTE				SOLDE	89104
				% DES ENGAGES	79 %
				ESC : FIN	