# جامعة عنابة باجي مختار كلية الآداب و العلوم الإنسانية و الاجتماعية

قسم علم النفس

تخصص علم النفس العيادي

محاضرات في مقياس

دينامكية الجماعات و المؤسسات

مستوی ماستر 1

<mark>مارس 2020</mark>

الأستاذة ماعة عباسي / أستاذة محاضرة (أ)

سيلابوس: دينامكية الجماعات و المؤسسات

اسم الوحدة: وحدة التعليمية الاستكشافية

محتوى المادة: مقرر وزاري ، قدّم إلى الطلبة

المحاور الإجبارية:

- تعريف ديناميكية الجماعة / مفهوم الديناميكية / مفهوم الجماعة
  - سيكولوجية الجماعة داخل المؤسسات
  - القيم و المعايير في الجماعة المؤسساتية
    - مرتكزات ديناميكية الجماعات

مقاربات ديناميكية الجماعات

### توطئة:

إن المؤسس الحقيقي لديناميكية الجماعات هو "لوين كورت" 1947 -1980 الذي بادر بهذا المصطلح و عرفها ب "مجموع القوى النفسية و الاجتماعية المتعددة و المتحركة و الفاعلة التي تحكم تطور الجماعة ". و مفهوم ديناميكية الجماعة استخدم بمعنيين: الأول يشير إلى مجموع المظاهر التي تنشأ في الجماعات الصغرى و كذلك القوانين الطبيعية التي تتحكم في هذه الظواهر، و أما الثاني فيعنى مجموع المناهج التي تسمح للجماعات الصغرى بالتأثير على التنظيمات الاجتماعية الأكثر اتساعا (التنظيمات الجماعية المعقدة ) و تشكل ديناميكية الجماعات أهم مجالات علم النفس الاجتماعي . لكن لا بد أن نذكر أن المرتكزات الابستمولوجية يمكن حصرها في الأبحاث الأولى" لشارل فوربى "و" سارتر" ، فضلا عن السوسيولجي" ك. لوين " الأول الذي اعتمد في 1944 منهجية تجريبية سيكواجتماعية ديناميكية على مجموعات بين التنظير و التطبيق ، و دراسة بنيات الجماعات و وظائفها مع التركيز على المنشط و أنواع الزعامة و القيادة . ثم بدأت السوسيوميترية التي وضعها "مورينو" (1889 -1971) و التي تتمثل في الآليات الإجرائية لفهم الجماعات و تفسير تفاعلاتها البنيوية الوظيفية ، بالإضافة لتقنيات السوسيوغرام و السيكودراما التي استعملت من طرف "مورنو" لعلاج المرضى المنعزلين و تحليلهو نفسيا و اجتماعيا، و تنشيط الجماعة. كما استفادت ديناميكية الجماعات من أبحاث الطب النفسى و من تحليلات س.فرويد التي ركزت على الجماعة من خلال كتاباته ، فضلا على أعمال "بيون"، و "د. أنزيو ". كما يمكننا أن نضيف أعمال النظريات المعرفية في إطار علم النفس المعرفي و الانطلاق من نتائج اليداغوجية المؤسساتية و الاستفادة من نتائج النظرية الغير موجهة ( اللاتوجيهية) مع كارل روجرز . من هنا تنصب الديناميكية على مجمل التفاعلات البنيوية الوظيفية التي تحدث للجماعة و التي تؤدي إلى تغيير سلوكها و الحفاظ على تماسكها و توازنها أو تؤدي بها إلى النمو, الاضمحلال عبر عمليات تفاعلية مثل الصراع، و الاختلاف إذ أن أعضاء الجماعة تتعدد أنماط سلوكهم و ميولهم و اتجاهاتهم و قيمهم هذا ما يجعل المجال الدينامكي للجماعة في تفاعل ثم خلاله (التفاعل) تحدث مثيرات و استجابات باختلاف المواقف و اختلاف الأدوار.

و في الأخير هي نتاج القوى الفردية و الجماعية التي تتفاعل بطريقة حيوية داخل نسق الجماعة

#### دلالات و مفاهيم

#### مفهوم و صفات الجماعة

الجماعة هي التجمع، و الانسجام، و عدد أفرادها اثنين و ما فوق، فضلا عن خاصية الانتماء و العمل الجماعي من أجل تحقيق هدف مشترك، تبادل التفاعلات، الأدوار، الوظائف. لا بد للجماعة أن تتوفر فيها مجموعة من الصفات لتحقيق التوازن و التسيير الذاتي و هي:

- & وحدة الأهداف و الانسجام
- لا يقل عدد الأفراد على ثلاثة ( لان اثنين يمكن لهما الانسجام الكامل دون تنافر)
  - ع. وجوب تهيئة فرص التفاعل الايجابي و إشباع الحاجات لتحقيق النمو
    - چوب قيام الجماعة قيم التراضي
- الاتفاق مع الأعراف، و التقاليد و القوانين و الأنظمة الدستورية (للحماية) و التشريع الدينى
  - پروز مقاییس أو قواعد التصرف
  - & وجود انفعالات و مشاعر جماعية مشتركة
    - & وجود الشعور جماعى
  - 4 إقامة توازن داخلي و نظام للعلاقات المستقرة مع محيطها

#### تطبيق ديناميكية الجماعة في المجال المؤسساتي

تستعمل هذه التقنية كمنهج في التدخلات العلاجية في علاج الظواهر النفسية الشعورية و اللا شعورية كما أنها تقنية تنشيطية تستعمل في التعليمية (الديداكتيك) ، و إجراء منهجي للتحكم في التنظيم الذاتي للمؤسسة . فالجماعات تختلف ، من التكوين و التأطير و التسيير الإداري ، من فضاء تعليمي تربوي الى تعليم أكاديمي عالي ، هذا يعني أن هذه الفضاءات خاضعة لقوانين ديناميكية الجماعات لوجود علاقات إنسانية و تفاعلات داخل النسق ايجابية قائمة على التوافق و تطوير الكفاءات و تنمية القدرات الذاتية

للفاعلين الدينامكيين لمواجهة و الإجابة على الوضعيات و المشاكل المطروحة مثل الصراعات و التنافس غير المشروع, اذن من هنا يخضع النسق الجماعي في عملياته التواصلية لثلاث قيادات أو سلط حسب "لوين كورت":

على الإبداعية و الابتكار و تحقيق المردودية و الإنتاجية و الابتكار و تحقيق المردودية و الإنتاجية و ذلك في غياب أو حضور المؤطر أو المشرف، و تساهم هذه القيادة في بروز تفاعلات لتحقيق الاندماج.

التفامل ، تمرد و القهر و التشديد في أساليب التعامل ، تمرد و حضور في وضعيات تكاد تكون متناقضة ، يقل العمل و يصعب تطبيق مبادئ نظرية لتفعيل الحياة لوجود قيم سلبية .

ج - قيادة سائبة : قائمة على فلسفة "دعه يعمل " ، قيادة فوضوية لا تساعد على تحقيق المر دودية .

إن فكر التفاعلات و الأهداف المشتركة و الشعور الجمعي و إقامة التوازن الداخلي و نظام العلاقات المستقرة ، و الاعتمادية المتبادلة داخل الجماعة من خلال التأثير على معتقد الآخر تركت المنظرين يقيمون الأسس والتعاريف كل من توجهه و منظوره .

من "لوين كورت" الذي يعرف ديناميكية الجماعات أنها " مجموع القوى النفسية و الاجتماعية المتعددة و المتحركة و الفاعلة التي تحكم تطور الجماعة."

"بونر" أنها فرع من فروع علم النفس الاجتماعي يبحث في تكوين و بناء الجماعة و تغيرها عن طريق جهود أعضائها لإشباع حاجاتهم.

"ليفين" يرى أن الجماعة كل دينامي، و هذا الكل الدينامي لا يساوي مجموع أجزائه أو أعضائه ،بل هو محصلة لصراع القوى المتمثلة في هذه الأجزاء,

تعاريف ترتبط بمنطق النمو النسقي من الأساس النفس اجتماعي ، إما أن المجتمع هو مصدر تشكيل الفرد و قولبته إلى تلك التي تقول بدور الإرادة الواعية للفرد ... ثم أن التصور الدينامي أساس العلاجات النفسية . كما أن الأطر النظرية الأولى القارة أسست لمفهوم الدينامية ، إذ أن علم النفس مهد لدراسة

الفرد و توافقه مع البيئة، ثم أضاف علم الاجتماع دراسة الجماعة و تشكيلها (الظاهرة الاجتماعية)، ثم علم النفس الاجتماعي الذي يجمع بينهما و هو الميدان المشترك الذي يهتم بدراسة سلوك الفرد في الجماعة و ذلك من حيث علاقته بالإفراد الآخرين و تأثره بهم.

لذلك بعض التعريفات لعلم النفس الاجتماعي أضافت لمفهوم الجماعة دلالات و رموز من بينها:

- £ تعريف "ألبرت": انه العلم الذي يسعى إلى فهم الأساليب التي تتأثر بها مشاعر الفرد و أفكاره و أفعاله ".
- £ تعريف" يونج": انه دراسة الأفراد في صلاتهم البيئية المتبادلة و بما تحدثه هذه الصلات البيئية من أثار على أفكار الفرد و مشاعره و انفعالاته و عاداته ".
- £ تعريف "كرتش": انه ذلك العلم الذي يتناول بالدراسة سلوك الإنسان في الجماعة و كيفية دراسة هذا السلوك في إطار جماعة أولية أو ثانوية ".
  - £ تعريف" لامبرت": علم النفس الاجتماعي هو الدراسة التجريبية للأفراد في المواقف الاجتماعية و الثقافية .

## مفهوم الانتسماء

تحدد طبيعة علاقة الفرد بالجماعة بمفهوم الانتماء ، و هو عكس الانتماء أو الاغتراب ، و تبرز أهمية الانتماء على المستوى الاجتماعي و الذي يتوقف على مدى تحقيق الجماعة لحاجات أفرادها و التي تتمثل في : - الرغبات الشخصية التي يصعب للفرد تحقيقها بمفرده

- الشعور بالانتماء و الأمن
  - اكتساب القيم و المعايير
  - اكتساب الميراث الثقافي
    - التفوق و الانسجام

سياق تبرز من خلاله تأسيس للهوية و تحديد المعالم و إدراك للفردانية في جماعة اجتماعية

### ماهية الجماعة كوجود

السؤال الرئيسي للجماعة و توظيفها ، يبقى الجانب البراقماتي في وجودها و استمرارها و هل يمكن قياس ذلك بمحكات أو مؤشرات ؟

## للإجابة على ذلك ، اقترح محكين

هذه المحكات انطلقت من التفسيرات العامة لأبحاث "تيبوت" و" ، كيللي " و التفسير الذي يشير إلى أن الأفراد ينضمون إلى الجماعات لإشباع حاجات خاصة ، و لم يحدد في هذا التفسير على نحو مفصل طبيعة تلك الحاجات ، و إن أكد الباحثان أن الفرد يقيم الاشباعات التي يحصل عليها من الجماعة في ضوء محكين رئيسيين هما :

- أولا: محك المقارنة الشخصى
- ثانيا: محك المقارنة بين البدائل
- ﴿ -أما محك المقارنة الشخصي: يعني أن الفرد يحافظ على عضوية في الجماعة التي تحقق له الحد الأدنى من الإشباع كما يتصوره هو ، أي بمقارنة الاشباعات ، فإما أن يقنع الشخص بالاشباعات التي توفرها له الجماعة فيرضى عن الجماعة ، أو لا يقنع بما تمنحه من إشباع فينصرف عن الاشتراك فيها .
  ﴿ محك المقارنة بين البدائل: ويقصد به أن الفرد يقارن الاشباعات التي يحصل عليها من علاقة معينة بكم و نوع الاشباعات التي يمكنه أن يحصل عليها من علاقة أخرى بديلة و المسلم به أن الفرد يسعى إلى العلاقة التي توفر له أعلى مستوى من الاشباع ، ويستمر في الحفاظ عليها ، ما لم تتوافق عليها علاقة بديلة مع جماعة أخرى في التفسيرات النوعية ، على الباحثون بتصنيف مصادر التدعيم ، أو أنواع الاشباعات التي تتيحها الجماعة للأفراد و التي تشجع على الانضمام إليها و الحفاظ على عضويتهم فيها ، و منها صور الاشباع للدوافع أو الحاجات النفسية الآتية :
  - الحاجة إلى الانتماع
  - التجاذب بين أعضاء الجماعة
  - جاذبية نشاطات الجماعة و أهدافها